



EUROPEAN UNION  
European Regional  
Development Fund



EUROPEAN TERRITORIAL CO-OPERATION  
AUSTRIA-CZECH REPUBLIC 2007-2013  
Gemeinsam mehr erreichen. Společně dosáhneme více.

## **Jak správně nastavit indikátory v projektech**

Metodický list

15.8.2014

Institut komunitního rozvoje

Dana Diváková

## Úvod

Každý projekt, který obec, město či mikroregionu realizuje, musí mít nějaký smysl. Každý projekt musí být vyhodnotitelný z hlediska jeho dopadů na území či místní komunitu. Abychom mohli vyhodnotit tyto dopady, musíme se již při přípravě projektů zamyslet nad indikátory.

Z hlediska potřeb evaluace projektů může pracovat (sbírat) monitoring různé typy informací.

Jednotlivé typy indikátorů:

Indikátor	Popis
<b>Indikátory vstupů</b> (inputs)	Především objem finančních prostředků, finanční kalkulace, ale také oblast lidských zdrojů a vnitřních zdrojů organizace (města, obce)
<b>Indikátory výstupů</b> (outputs)	Počet akcí, projektů, účastníků, realizované investiční stavby.
<b>Indikátory výsledků</b> (results)	Specifikace vytvořených hodnot.
<b>Indikátory dopadů</b> (impacts, důsledků)	Jak se změnila situace – ve většině případů je značně obtížné určit vliv konkrétní aktivity.

Při stanovování jednotlivých indikátorů je nezbytné vycházet ze studie proveditelnosti (či jiných analytických metod, např. SWOT) a to proto, abychom se pohybovali v reálných možnostech.

Jestliže nadhodnotíme jednotlivá kritéria, můžeme mít následně problémy s jejich naplněním a často může toto nadhodnocení vést ke snížení případné dotace.

Pro úspěšnou realizaci projektu je naprosto nezbytné stálé sledování jeho realizace. Nejedná se pouze o sledování naplnění aktivit, ale především rozpočtu projektu. V rámci každého projektu jsou stanoveny jednotlivé úkoly a cíle, jednotlivé aktivity včetně harmonogramu jejich realizace a jednotkové ceny a ceny za jednotku /osoboden, ks, měsíc, den.../ v rámci rozpočtu.

Při realizaci projektu se tedy musíme ptát:

- Naplňujeme stanovené cíle projektu?
- Plníme harmonogram projektu?
- Jsou jednotlivé jednotky čerpány dle předpokladu a schváleného rozpočtu?
- Je zapotřebí udělat změny v harmonogramu či rozpočtu?
- Jsou jednotlivé aktivity naplňovány dle smlouvy?

Sledování realizace projektu má na starosti vedoucí projektu, jehož úkolem je včas zhodnotit, že se projekt odchýlil od stanovených aktivit či harmonogramu nebo rozpočtu a učinit urychleně opatření k nápravě. Neučiní-li tak, je vážně ohrožena další realizace projektu či čerpání finančních prostředků.

Příklad – Výstavba komunitního centra

Indikátor	Popis	
<b>Indikátory vstupů</b> (inputs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostatečná kapacita lidských zdrojů pro řízení projektů</li> <li>• Vykoupené pozemky pro stavbu</li> <li>• Zajištěno financování projektu</li> <li>• Zajištěno kofinancování projektu</li> <li>• Zpracovaná studie proveditelnosti</li> <li>• Provedená analýza zdrojů</li> <li>• Provedený průzkum mezi cílovými skupinami o zájmu se dále vzdělávat a účastnit se aktivit komunitního centra</li> </ul>	10
<b>Indikátory výstupů</b> (outputs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vzdělávacích akcí</li> <li>• Počet účastníků vzdělávací akce</li> <li>• Počet předaných certifikátů</li> <li>• Počet akcí, realizovaných v komunitním centru mimo vzdělávání</li> <li>• Realizovaná investiční akce</li> <li>• Využívaná investiční akce</li> </ul>	35 220 195 1 30
<b>Indikátory výsledků</b> (results)	<p>Propojení investiční akce s měkkými aktivitami. Zlepšení infrastruktury v obci. Zvýšení vzdělanostního potenciálu občanů. Podpora komunitního života v obci.</p>	
<b>Indikátory dopadů</b> (impacts, důsledků)	<p>Vzdělávací akce přispěly ke snížení nezaměstnanosti. Zvýšení zájmu občanů o dění v obci. Zhodnocení investice po skončení udržitelnosti projektu.</p>	10

## **Závěr**

Je velmi důležité, aby při stanovování jednotlivých indikátorů vycházel realizátor projektu z reálné situace, což je výhoda především pro menší obce. Zde jsou místní podmínky (i návaznosti na blízké okolí) mnohem zřejmější. Nevýhodou je přímá kontrola realizace akce/projektu samotnými občany. I z tohoto důvodu je velmi důležité s občany po celou dobu realizace projektu komunikovat.